

3. **Reforma parcial de estatuto:** se hacía necesario para armonizarlo con la normativa que ha venido expidiendo la Superintendencia de Economía Solidaria, pero además para flexibilizar la participación de los asociados. Recordemos que el estatuto es la guía de actuación de cualquier empresa, en él se sustentan todas las reglas generales. Se anexa estatuto completo.
4. **Elección Junta Directiva 2026 – 2028:** La asamblea tuvo la responsabilidad de elegir los miembros de la junta directiva quedando conformada por asociados de las diferentes empresas y localidades que hacen parte de Fecsa, presentamos la nueva junta directiva

JUNTA DIRECTIVA FECSA 2026-2028		
	Principal	Suplente
1	Melquisedec Contreras Ruiz	Fernando Alonso Barrera Toro
2	Carlos Enrique Espinal Vargas	Luis Fernando Estrada Gonzalez
3	Eddington Velez Angarita	Ana Cecilia Gomez Higuera
4	Diego Armando Cortés Muñoz	Javier Dario Luque Doza
5	Viviana Caro Torres	Maura Mora Rodriguez
6	Diego Berrio Diaz	Angel Rojas Diaz
7	Jhon Jairo Varon Londoño	Edwin Velez Gomez

Estas personas tienen la gran responsabilidad de orientar el qué hacer de Fecsa para este periodo.

5. **Elección 4 Miembros del Comité de Control Social 2025-2027:** El comité se conforma por tres miembros principales y tres suplentes, en 2025 se había elegido pero se nos retiraron del fondo algunos de sus miembros y por ello se hacía necesario completarlo quedando conformado de la siguiente manera:

De esta manera el comité de control social queda conformado de la siguiente manera para el periodo 2025-2027		
	Principal	Suplente
	Edwin Edicson Cañón	Diana Carolina Lopez Quintero
	Beatriz Roldan	Joseth Castillo Martinez
	Cristhian Camilo Lagos Rodriguez	Ruth Andrea Rivera Ramos

Recordemos que este comité es el encargado de revisar el funcionamiento social de Fecsa, recibir quejas y reclamos de los asociados y darles el debido trámite.

6. **Elección comité de apelaciones periodo 2026 – 2028:** La asamblea eligió las siguientes personas

COMITÉ DE APELACIONES 2026 - 2028		
	Principal	Suplente
	Miguel Antonio Merlo Jimenez	Leidy Yanet Parra Barreto
	Armando Cruz Chunza	
	Cristhian Usma Posada	

Este comité analiza los casos que deseen presentar los asociados que hayan sido sancionados por la Junta Directiva

7. Proposiciones: Los delegados presentaron las siguientes propuestas:

Nº	Nombre del Delegado	Tipo de solicitud	Propuesta	Respuesta	Competencia	Pendiente
1	Josef Farid Castillo Martinez	Propuesta de cambio	Recoger las Deudas del Colaborador que están reportados en las centrales de riesgo	Esta posibilidad está vigente, cualquier asociado puede solicitar se le analice su caso, la aprobación depende de la favorabilidad de este análisis	NA	NA
2	Armando Cruz Chunza	Propuesta de cambio	Los asociados solicitan se contemple la posibilidad de quitar la penalidad de 6 meses cuando un asociado se retira y desea volver a afiliarse, que se pueda afiliarse al otro día por ejemplo.	Es una buena propuesta, sin embargo podemos correr riesgo de descapitalizar a Fecsa e imposibilitarlo para prestar el servicio de crédito, ya que al retirarse se debe devolver el aporte social	Asamblea	Se aprueba el re ingreso a los 3 meses Se puede analizar la situación de cada asociado y proponer planes de alivio de cuotas
3	Armando Cruz Chunza	Propuesta de cambio	Poder contemplar el movimiento de un porcentaje de los aportes sociales para pago de cartera.	Nos gustaría hacerlo pero la ley no lo permite, el retro de aportes solo se hace con el retro definitivo	NA	
4	Ángel Rojas	Sugerencia	Se que en BLAPER no somos muchos, pero si los asociados nos comentan que en el último año no se ha sentido involucrados con el fondo ya que no se conocieron cambios en las tarifas de los auxilios, requisitos de los auxilios, etc. Así mismo, el acompañamiento no se ha visto para los asociados y por tal motivo muchos se han retirado, manifestando que ya no se ven los beneficios del fondo. Y la plataforma ha sido una gran traba para las gestiones de los asociados	Todas las empresas son importantes para nosotros, el 2025 fue retador por el cambio de softwrae, pero nos interesa que se sientan bien atendidos, de todas maneras estamos desarrollando procesos tecnológicos que faciliten el acceso a los servicios y generen experiencias positivas- Los auxilios están vigentes y dependen de la capacidad económica de Fecsa	Administración	Invitar a ex asociados a vincularse- Dar a conocer los cambios que se generen con mayor velocidad
5	Armando Cruz Chunza	Propuesta de cambio	Revisar el auxilio de anteojos el cual hasta el 2025 era del 20% sobre el mínimo y este año lo disminuyeron al 10% a que se debe el cambio	Este auxilio es de los más solicitados, en 2025 entregamos 959 auxilios a 721 asociados por valor de \$166 millones. la reducción se debe a la alta demanda y la capacidad económica de Fecsa	Junta Directiva	Revisar posibilidad de incremento teniendo en cuenta la capacidad de Fecsa
6	Armando Cruz Chunza	Propuesta de cambio	Retomar actividad de bolos que se dejó de hacer, actividad del día del asociado, integración en puente Sopo, por que no se tiene incentivo del día del ahorro como en otros fondos.	Nos encantaría poder retomar estas actividades, pero la reducción en el saldo de la cartera y la reducción en la tasa de interés de créditos no nos lo han permitido, nuestra vocación es social y solidaria, pero requerimos mejorar el ingreso para poder retomar estas actividades, estamos trabajando en ello	Junta Directiva	Monitorear permanentemente esta posibilidad
7	Armando Cruz Chunza	Sugerencia	El aguinaldo de diciembre no debería ser una maleta u objetos así, lo más grato es recibir para esas fechas anchetas con productos variados que se pueden disfrutar con la familia. Los cuadernos rayados qué dan en el kit escolar ya no se usa deberían dar materiales que se necesiten y sirvan	El detalle de fin de año es la vinculación de Fecsa a esta bella época del año, en ocasiones hemos entregado anchetas y nos han solicitado otros productos, desafortunadamente no es sencillo dar gusto a todos los asociados Tendremos en cuenta la recomendación de los cuadernos	Administración	Revisar para 2026 las capacidades de Fecsa para el detalle de fin de año Revisar necesidades de Kit's
8	Armando Cruz Chunza	Otra	El interés para crédito libre inversión la tasa mensual esta más alta que las que esta ofreciendo los bancos como Bancolombia, ya no es asequible pensar en solicitar prestamos por el fondo e igual las líneas de claro estas los planes más costosos que en claro directamente además no se tiene ningún beneficio adicional como se tenía hace unos años. Los intereses causados por bono de fidelidad se redujeron significativamente. Cual es la causa	El interés ofrecido por los bancos depende de la calificación que tenga un cliente en las centrales de información financiera, ellos ofrecen una tasa, y lo que hemos podido ver, es que al momento del desembolso por lo general ésta cambia, varias veces hemos ayudado a asociados que se pasan para cooperativas o bancos y terminan embargados, nuestro interés es muy competitivo y accesible, además las facilidades y el beneficio solidario que se recibe en Fecsa no es disponible en otras entidades	Junta Directiva	Monitorear permanentemente las tasas de interés
9	Armando Cruz Chunza	Otra	Por que la información sobre el concierto de Anafie que se realiza cada año llega sobre la fecha del concierto y no se logra encontrar disponibilidad de buenas ubicaciones para dicho el concierto.	En ocasiones Anafie no envía la información oportunamente, trataremos que en futuras ocasiones seamos más oportunos	Administración	Solicitar y enviar información oportuna
10	Sonia Guerra Rios	Sugerencia	Tener la posibilidad de ampliar la cobertura de la póliza de salud para otros familiares que no sean de primer grado de consanguinidad.	Es un servicio muy sensible ya que podemos correr riesgos de altos siniestros	Junta Directiva	Realizar análisis actuarial que permita evaluar el riesgo
11	Diego Armando Cortés Muñoz	Propuesta de cambio	Muy buenos días en representación de algunos compañeros de planta, en este caso puntual Oscar Velandia y William Guerrero, solicitan por favor realizar menos actividades que no cubren el 100% de los asociados y poder entregar un bono de diciembre que cubra a todos los asociados y es más equitativo mil gracias.	Es una propuesta de cambio de vocación solidaria que debe ser analizada a profundidad, migraríamos a un modelo más financiero.	Junta Directiva	En la planeación estratégica de Fecsa que se llevará a cabo en 2026 se revisará la vocación y el foco del negocio
12	Diego Armando Cortés Muñoz	Sugerencia	Buscar una finca en zona de cundinamarca diferente al apartamento en Ricaurte, es importante tener en cuenta que garantiza capacidad para familias grandes y si es necesario no tener la persona que cocinó sino solo que haga el aseo, las familias que requieran que les hagan almuerzo que sea directamente ellos quienes realicen el pago de ese servicio	Hemos tenido fincas en Villeta, Carmen de Apicalá y Melgar, con capacidad para 15 personas, pero la baja ocupación nos hace invertir recursos significativos en ellas. La competencia como Booking o RB&B son fuertes	Junta Directiva	Buscar aliados que permitan al acceso a este tipo de servicios, Agencias de Viajes, etc
13	Diego Armando Cortés Muñoz	Propuesta de cambio	Las asociados que estén en vacaciones y/o fin de semana etc y soliciten la estadia en alguna de las fincas o apartamento poder sacar un crédito de recreación para pagar automáticamente el valor que deba cancelar por la estadia	Esta posibilidad existe, está vigente, se puede hacer con el debido análisis de crédito	NA	NA
14	Viviana Caro	Sugerencia	Tasas más competitivas o cercanas al sector financiero (cuando se acude al fondo normalmente es por una urgencia o necesidad de integrar créditos por fuera, y entendiendo que el endeudamiento es un comportamiento no sano, no encuentran en el fondo una medida de ayuda q alivie el flujo de caja por los altos intereses); los rendimientos que dan otros fondos son más altos, renovar beneficios para que cada asociado elija según monto asignado y su momento de vida que quiere disfrutar	La Junta directiva tiene la responsabilidad de revisar las tasas de interés cada trimestre y podemos decir con tranquilidad que son intereses competitivos, las entidades financieras lanzan ofertas pero pueden ser riesgosas Posiblemente otros FFEF otorguen tasas de interés más altas a los ahorros pero cobran más a los créditos y no entregan beneficio solidario	Junta Directiva	En la planeación estratégica de Fecsa que se llevará a cabo en 2026 se revisará la vocación y el foco del negocio
15	Cristhian Usma	Sugerencia	Revisión cambio o mejora de aguinaldos asociados Diciembre	El detalle de fin de año es la vinculación de Fecsa a esta bella época del año, en ocasiones hemos entregado anchetas y nos han solicitado otros productos, desafortunadamente no es sencillo dar gusto a todos los asociados	Junta Directiva	Revisar para 2026 las capacidades de Fecsa para el detalle de fin de año
16	Miguel Merlo	Otra	Pregunta ?? Si alguna persona tiene CDT lo puede retirar antes del tiempo acordado .tiene alguna penalidad?	Si es posible retirarse con anterioridad y tiene penalización del 10% de los intereses generados	NA	NA
17	Cristhian Usma	Sugerencia	Revisión o mejora app coopcentral, ya que es intermitente y presenta fallas	Efectivamente la APP tuvo serias dificultades, pero ya está en funcionamiento sin problema, por medio de la APP Fecsa se puede hacer lo mismo que hace por la de cualquier entidad financiera, incluso más, como traslados por WhatsApp, estamos a la vanguardia	Administración	Presentar a la asamblea ejercicios de transaccionalidad en al APP
18	Miguel Merlo	Otra	Pregunta??? Por ser asociado a fecsa es obligatorio aportar a fondo mutual cooperante, fondo mutual griteria y fondo de solidaridad??	Los aportes solidarios permiten el acceso a beneficios Fondo Mutual Cooperante: Servicio Exequial o auxilio Monterio - Auxilio de lentes - Auxilio para educación para hijos con condiciones especiales. Fondo Mutual Griferia: Solo aportan los controladores de la planta Griferia y que es un acuerdo de compañía Fondo de Solidaridad: Genera acceso a auxilios de copagos - Hospitalización para el asociados y el grupo familiar básico y de incapacidad para el asociado	NA	NA
19	Otros Delegados	Sugerencia	Sedes Vacacionales - Compartidas con los asociados	Debemos revisarlo con detenimiento ya que algunos asociados tienen sedes pero no tienen plóias es muy delicad	Administración	Buscar opciones cos los asociados
20			Talleres de finanzas pnales	Hemos realiado esxte tipo de cursos, los podemos retomar		Retomar talleres
21			Prevención de salud en familias	Es una buena propuesta, buscaremos aliados, hemos realizado brigadas de exámenes visuales - auditivos, etc, podemos retomarlos		Buscar opciones

- 8. Evaluación Junta Directiva y Comité de Control social:** La Asamblea, luego de analizar la gestión de estos órganos, procede a evaluar su gestión, este es un gran insumo para el mejoramiento continuo

Javier Correa R

Gerente Fecsa

Copia: Junta Directiva Fecsa
Comité de Control Social Fecsa
Equipo Fecsa
Revisor Fiscal